

Oy Soya Ab/ Jalofoods

TOP3 -TOIMET

- Tuotannossa syntyvän hävikin ja ylipakkauksen vähentäminen
- Tuotantoerien koon optimointi
- Pakkausprosessin kehittäminen

KATSELMUKSEN

TULOKSIA

- Huomio henkilöstön koulutukseen ja toimintaohjeiden vastuuttamiseen
- Hävikin ja ylipakkaamisen vähentäminen puoleen nykyisestä tasosta vastaa noin 10 prosenttia yrityksen liikevaihdesta
- Tuotannossa syntyvien biosivuvirtojen käsittelyvaihtoehtojen tarkastelu ja vertailu



Tofun taitaja Teemu Soikkeli pakkaa jalotofua tehtaalla.

Raaka-aineet hallintaan jalotofun valmistuksessa

Oy Soya Ab:n tofutehdas sijaitsee Tammissaaren maaseudulla. Tehtaassa toteutettu Motivan mallin mukainen materiaalikatselmus rajattiin jalotofun valmistukseen. Jalotofun valmistuksessa käytettävä raaka-aine tulee Capaneman pienviljelmiltä Lounais-Brasiliasta.

Tofutuotannon päätuotteita ovat tofu, pehmeä tofu ja tofupihvit kuluttajille, suurkeittoille ja muulle teollisuudelle. Laitoksen suurin mahdollinen tuotantomäärä on nykyisillä laitteilla 900 tonnia vuodessa.

”Materiaalinhallintaprojekti onnistui hyvin. Keskeisenä painopisteenä oli analysoida prosessin kustannuksia ja materiaalivirtoja sekä löytää konkreettisia taloudellisia hyötyjä. Lisäksi tarkasteltiin mahdollisen biokaasuvoimailan toiminnallis-taloudellisia näkökulmia”, johtaja **Jouko Riihimäki** Soyalta sanoo.

Riihimäen mukaan katselmuksessa onnistuttiin löytämään uusia näkökulmia ja suuntaamaan resurssit oikeisiin kehittämiskohteisiin.

”Biojätevirrat sitovat merkittävästi yrityksen resursseja ja aikaa. Tähän löydettiin projektin avulla yrityksen kestävä kehityksen arvoja tukeva ratkaisuehdotus. Suuri osa jätevirroista voidaan käsitellä tulevaisuudessa tehtaan välittömässä läheisyydessä sijaitsevassa bioreaktorissa ja lopputuotteena syntyy luomulannoitetta”, Riihimäki toteaa tyytyväisenä.

Parannusehdotukset puntarissa ideointityöpajassa

Soyan tofutehtaalla toiminnan ja tuotteiden laadun merkitys nostettiin keskiöön. Erinomaisen laatutason ja jatkuvan kehittämisen filosofialla aikaansaadaan merkittäviä taloudellisia hyötyjä, ja katselmus tuottikin useita osaamiseen ja toiminnan muuttamiseen liittyviä ehdotuksia.

”Karkeasti arvioiden taloudelliset hyödyt voivat olla vuosisatasolla viisi prosenttia liikevaihdesta. Kaikki eivät ole tämän projektin uusia löydöksiä, mutta projekti toi ne esiin johdonmukaisesti ja arvioi taloudelliset hyödyt euromääräisinä”, Riihimäki summaa.

Hän suosittelee materiaalikatselmuksen toteuttamista myös pk-yrityksille. On hyvä varautua tarkkaan lähtötiedon keräämiseen sekä suhtautua avoimesti toiminnan kehittämiseen ja vanhojen toimintatapojen kyseenalaistamiseen.

”Materiaalikatselmus on prosessi, jonka aikana asiakkaamme kokevat upeita ahaa-elämyksiä. Materiaalivirtojen kumuloituvat suorat ja välilliset kustannukset – kuten työ-, energia-, kunnossapito- ja muut kustannukset – realisoituvat, kun ne nähdään euroiksi muutettuna”, kertoo katselmuksen toteuttaneen Envitecopolisin materiaalitehokkuuden johtava asiantuntija **Jukka Heiskanen**.

Katselmukseen liittyvässä ideointityöpajassa loppuvuodesta 2016 paneuduttiin katselmuksen tuottamiin keskeisiin parannusehdotuksiin.

Oy Soya Ab/ Jalofoods

- Valmistaa jalotofua Leksvallin kylässä sijaitsevassa tuotantolaitoksessa Tammisaarella
- Jalotofu on luomusertifioitua, mikä varmistaa torjunta-aineiden vähäisyyden ja vapauden geenimuunnelluista organismeista
- Liikevaihto noin 2,1 miljoonaa euroa (v. 2016)
- Henkilöstö: 17
- Liikeideana valmistaa kuluttajille parhaista kasvipohjaisista raaka-aineista luonnonmukaisesti jalostettua puhdasta ja terveellistä ravintoa
- Yritys keskittyy pääosin lähimarkkinoihin: Pohjoismaat, Baltian maat ja Pietarin alue



Oy Soya Ab:n toimitusjohtaja Stig Vesterlund tarkastelee valmista tuotetta jäähdytyspiraalissa.

Materiaalikatselemus antaa hyvän kokonaiskuvan materiaalivirroista

- Prosessin materiaalivirrat arvotetaan (ISO 14051 ml. sisäinen kierto ja hävikki).
- Asiantuntijakonsultin vetämä työpaja sitouttaa ja tuo uusia näkökulmia.
- Materiaalivirtojen arvottaminen tukee lean-tuotantoa. Tällöin todelliset kustannukset eri materiaalivirroille ja käsittelyvaihtoehdoille saadaan asetettua tärkeysjärjestykseen. Samalla parannustoimenpiteiden painopiste kohdistuu tehokkaasti oikeisiin prosessin kohtiin.
- Priorisoitu toimenpiteiden listaus ja luokittelu näyttävät yritykselle selkeästi, mitä kannattaa tehdä.

Kuvat: Kimmo Häimi
Teksti: Motiva
Ulkoasu: Mighty Media
Helsinki 2/2017